

REVITALISATION URBAINE INTÉGRÉE

Bilan 2016-2017

Plan d'action 2017-2018

DE MERCIER-EST

Montréal

 
Hochelaga-Maisonneuve
Montréal


Solidarité
MERCIER-EST


Agir ensemble!
dans Mercier-Est

Table des matières

Bilan 2016-2017

Facteurs de réussite.....	5
Axe développement social et culturel.....	7
Axe mobilité.....	8
Axe rues commerciales.....	9
Axe verdissement et parc.....	12
Axe aménagement du milieu.....	13
Constats et apprentissages des projets.....	15
Revue de presse.....	17

Plan d'action 2017-2018

Facteurs de réussite.....	19
Axe développement social et culturel.....	20
Axe mobilité.....	21
Axe rues commerciales.....	22
Axe verdissement et parc.....	23
Axe aménagement du milieu.....	24

Avant propos du bilan

L'an dernier, le CLR a décidé de reporter les sommes de la RUI afin de prendre le temps de repenser le processus permettant de mettre en œuvre des projets. L'objectif était de rendre les projets plus collectifs.

Bien que la méthode adoptée l'an dernier ait permis d'arriver à des projets consensuels au sein de la communauté, plusieurs limites ont été observées tout au long du parcours. Le comité aviseur a donc proposé au comité de développement socio-urbain une autre façon de fonctionner pour l'année 2016-2017:

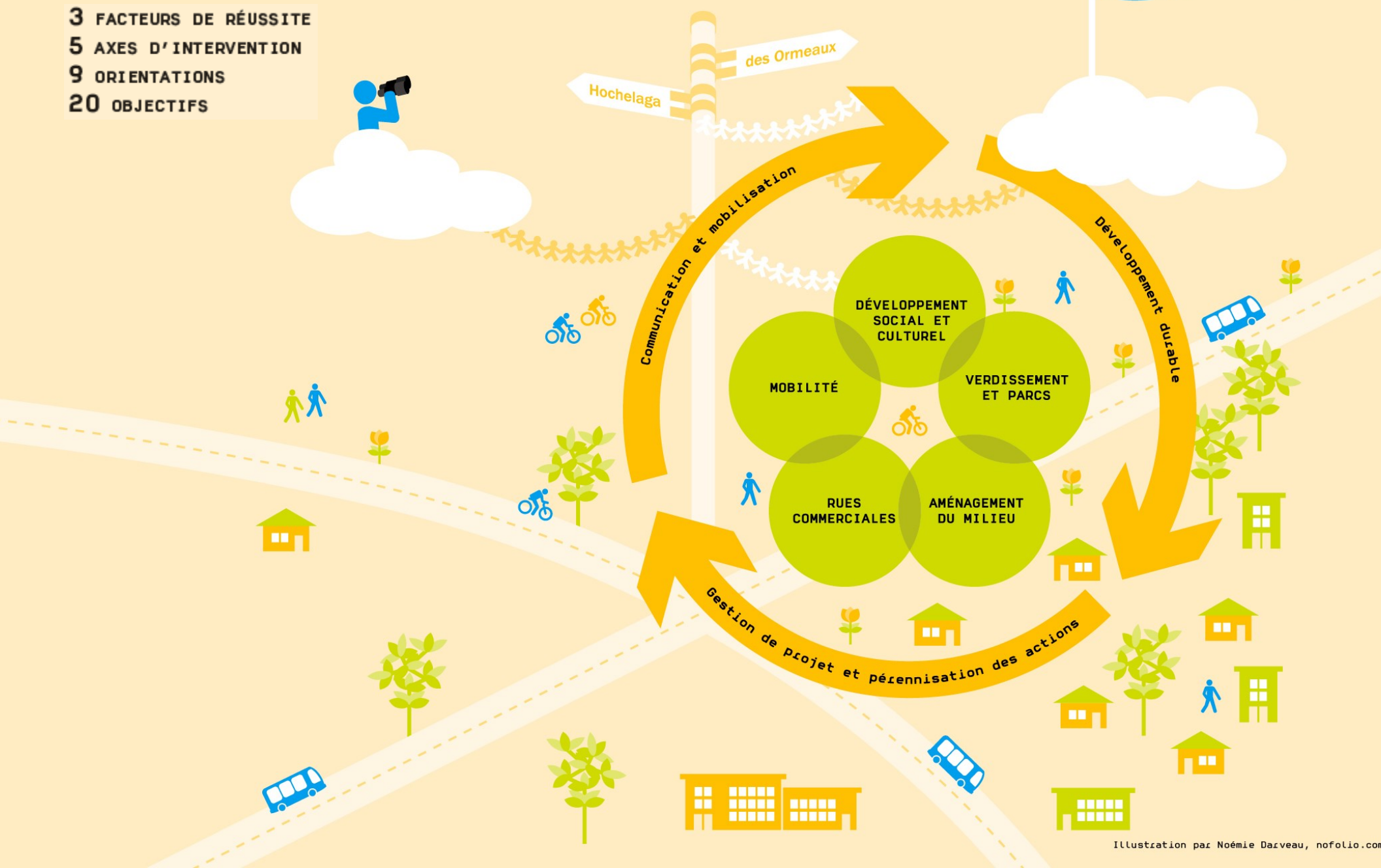
1. Élaboration d'un plan d'action RUI année 2017-2018 (incluant idées de projet) par la coordination de la RUI;
2. Adoption du plan d'action en CDSU du mois de septembre;
3. Formation de comités d'action au besoin;
4. Mise en œuvre des actions.

Au CDSU du 22 septembre, les membre ont donc adopté le plan d'action et le budget attaché à celui-ci. Le bilan fait état de l'avancement de ce plan d'action.

EN UN COUP D'OEIL

3 FACTEURS DE RÉUSSITE
5 AXES D'INTERVENTION
9 ORIENTATIONS
20 OBJECTIFS

Faire de Mercier-Est
un quartier dynamique
et convivial



Facteurs de réussite	Objectifs	Actions 2016-2017
Communication et mobilisation	• Entretenir la mobilisation des citoyens et des partenaires sur les enjeux, les comités de travail et de gestion ; • Consolider les interactions et les mécanismes de travail avec l'arrondissement et la Ville de Montréal ; • Améliorer la promotion des activités et des réalisations.	Modifier le processus pour l'élaboration de projets collectifs • Étapes adoptés lors du CDSU du mois de mai 2016 et plan d'action/budget adoptés au CDSU du 22 septembre 2016 Développer un plan de communication de la RUI de Mercier-Est et le mettre en œuvre • Préparation de l'appel d'offre pour la réalisation d'un document audiovisuel mettant en lumière les réalisations de la RUI dans le cadre des 10e de la démarche Faire diverses représentations à l'arrondissement • 3 rencontres avec le comité de mobilité active et l'arrondissement MHM. • 2 rencontres entourant la revitalisation de la rue Hochelaga avec des membres de l'association des commerçants • 5 rencontres entourant le projet de revitalisation de l'entrée de quartier Documenter le processus du projet de revitalisation de l'entrée de quartier • Rédaction de l'appel d'offre pour la réalisation d'un document audio-visuel en accéléré de la construction de la place publique. Animer les rencontres du comité de développement socio-urbain: • 4 rencontres Animer les rencontres du comité aviseur RUI • 8 rencontres Participer aux rencontres des RUI's de Montréal • 4 rencontres Participer à l'AGA du RQRI • 1 AGA Promotion des activités et réalisations • 1 publicité dans le Flambeau de l'Est • 1 publicité dans le Pamplemousse • 10 articles dans les journaux (Flambeau de l'Est, Pamplemousse, etc. Voir revue de presse à la dernière page) Autres rencontres • Montréal Résilient, ILEAU, comité de sélection de la firme d'architecture du paysage, rencontres individuelles avec l'architecte paysagiste

Facteurs de réussite

Objectifs

Actions 2016-2017

Gestion de projet et pérennisation des actions

- Accroître la transparence dans la gestion des projets ;
- Optimiser les projets existants et à venir ;
- Développer des outils de gestion de projets.

Demande de financement Quartier 21 mais projet non-retenu

Demande de financement à Desjardins: montant à confirmer

Demande de commandites à Lafarge: Quantité de produit à confirmer

Développement durable

- Considérer l'environnement bâti, l'écologie, le paysage, le tissu social et les enjeux locaux dans l'élaboration de projets selon un approche écosystémique, soit:
 - ⇒ Développer des actions ayant le plus faible impact écologique et ce, tant au niveau global que local ;
 - ⇒ Développement local: prioriser les projets ayant un impact positif sur l'économie et le développement local ;
 - ⇒ Approche solidaire: Prioriser les projets pouvant servir de levier pour le développement social, global et local.

Élaboration d'un plaidoyer sur développement économique, urbain et social de la rue Hochelaga et mise en œuvre:

Élaboration du projet « Revitalisons rue Hochelaga » qui vise à répondre aux recommandations du document.

AXE

DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET CULTUREL

Renforcer le sentiment
d'appartenance
et l'identité au quartier

→ Améliorer la diffusion de l'information
sur l'offre en sports, loisirs, culture et
activités sociocommunitaires*

→ Investir son quartier

Actions réalisées pour l'année 2016-2017:

Financer et supporter les initiatives du milieu:

- *Financement du projet « Enjeu dans le milieu » de la Maison des familles*
- *Financement de la Fête des familles*
- *Financement d'activités de sensibilisation par YQQ*
- *Adoption du projet permettant à répondre à l'objectif: « Favoriser un accessibilité physique et économique à une alimentation saine »*

AXE MOBILITÉ

Favoriser la fluidité des déplacements dans le quartier

→ Améliorer la desserte locale en transport collectif*

→ Augmenter les déplacements en transport actif

→ Sécuriser les déplacements en transport actif*

Actions réalisées pour l'année 2016-2017:

- *Supporter les initiatives du milieu*
- *Installation de 4 supports à vélo de 7 places à proximité des écoles de la zone RUI*
- *Priorités du COMAC qui ont été avancées:*
 - *Piste cyclable Souigny*
 - *Sécurisation de l'intersection Honoré-Beaugrand et Souigny*



Collège Mont-Royal



École Iréné-Lussier

AXE

RUES

COMMERCIALES

Augmenter le dynamisme
des rues Hochelaga et
des Ormeaux

→ Mobiliser les commerçants et les
acteurs économiques

→ Embellir et aménager les rues
commerciales*

→ Soutenir les initiatives de
développement socio-économique
du quartier

Actions réalisées pour l'année 2016-2017:

- Organisation d'un événement de promotion des rues commerciales: tenue de la 2e édition de la foire commerciale de Mercier-Est sous le thème des années 50
- Installation de la première terrasse collective en face de l'éco-quartier et du café-fruiterie le Sésame.
- Une corvée de nettoyage à la mi-septembre
- Élaboration du document présentant la vision de développement économique, urbain et social des rues Hochelaga et Des Ormeaux
- Mise en œuvre des recommandations: élaboration du projet « Revitalisons rue Hochelaga »
- Planification de la première phase de projet: carrés d'arbre, panneau d'affichage, deuxième placotoir



Inauguration de la terrasse collective

2e édition de la foire commerciale





AXE

VERDISSEMENT ET PARCS

**Soutenir le développement
du pôle de la Promenade
Bellerive**

→ Bonifier les activités
sociocommunitaires,
récréatives et culturelles du pôle

→ Valoriser le développement
de l'économie locale du pôle

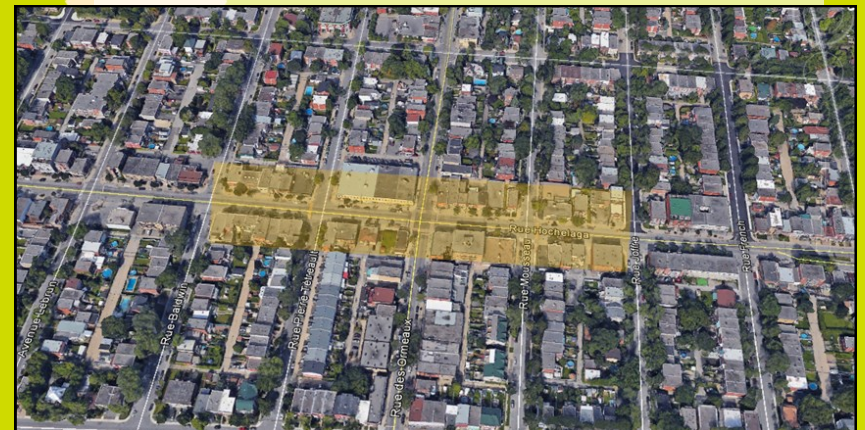
→ Moderniser les Installations
du pôle (mobiliier, éclairage, jeux, etc.)*

**Limiter les îlots de chaleur
et préserver la canopée**

→ Préserver et augmenter
le couvert végétal

Actions réalisées pour l'année 2016-2017:

- *Planification des interventions de verdissement sur la rue Hochelaga pour l'été 2017: verdissement de 35 carrés d'arbre entre les rues Baldwin et Joffre*
- *Planification du verdissement de la terrasse en face du SESAME*



AXE AMÉNAGEMENT DU MILIEU

Favoriser et contribuer
à la mise en œuvre des
actions du Quartier vert

→ Développer une stratégie de mise en œuvre avec l'arrondissement et les autres partenaires concernés

Favoriser l'intégration
harmonieuse des projets
d'aménagement et des
initiatives locales

→ Contribuer à la bonification des projets par la prise en compte des préoccupations du milieu

→ Préserver et augmenter le parc locatif abordable et de qualité*

→ Supporter des initiatives locales en aménagement et développement du territoire

Contribuer à la
revitalisation du
secteur de la Maison
de la Culture Mercier

→ Élaborer un concept de pôle culturel autour du secteur de la Maison de la Culture

Améliorer la cohabitation
avec les industries*

→ Consolider les mécanismes de rencontre entre les acteurs du milieu industriel et les citoyens

→ Limiter les nuisances liées aux activités industrielles

Actions réalisées pour l'année 2016-2017

- Travailler sur le projet de revitalisation de l'entrée de quartier :
 - Réalisation d'une 2e consultation citoyenne
 - Embauche de la firme d'architecture du paysage
 - Élaboration de 3 concepts d'aménagement pour le stationnement de la Maison de la culture/ bibliothèque et 2 concepts pour la devanture du Chez-Nous de Mercier et du PITREM
- Réalisation d'une exposition des concepts dans le hall e la bibliothèque, à la piscine Annie-Pelletier, au Chez-Nous de Mercier-Est et au PITREM.
- Récolte de 127 sondages d'appréciation des concepts présentés
- Réalisation d'une 3e consultation citoyenne afin de discuter des 5 concepts développés et récolter les commentaires
- Gestion du projet



Exposition à la piscine Annie-Pelletier



Exposition au Hall de la Bibliothèque



Exposition au Chez-Nous

Constats généraux des projets et apprentissages

Axe développement social

Processus visait à répondre à l'objectif en s'éloignant du typique appel à projets, à moitié réussi:

- Des idées intéressantes sont ressorties
- Bonifications aux idées et les possibles liens entre les partenaires
- Belle mobilisation autour de l'enjeu (réunion du 21 décembre)
- Manque de balises/critères
- Clarification du processus

Axe mobilité

-Selon YQQ (financement des supports à vélos), la recherche d'emplacement est ardue soit par manque d'espace ou par manque d'intérêt.

- RUI a eu un effet levier pour ajouter un financement supplémentaire (Québec en Forme).
- COMAC est une bonne plateforme pour prioriser un enjeu par quartier par année. Par contre, cela ne permet pas de se concentrer sur d'autres enjeux. Des liens sont à créer avec le Collectif en environnement de Mercier –Est qui ont développé une expertise en aménagement cyclable.

Constats généraux des projets et apprentissages

Axe rues commerciales

Foires:

- La foire est un succès qui grandit d'années en années.
- La part de financement par les commerçants reste encore marginale par rapport au reste du financement. L'objectif étant de les mobiliser et de les encourager à se mobiliser au sein d'une association dans le futur.
- La RUI ne remplace pas l'association, mais elle reste une démarche qui peut soutenir **temporairement** la tenue d'activité et de projets de revitalisation des rues commerciales.

La terrasse collective:

- Projet original qui répond à plusieurs objectifs du plan stratégique
- Le désavantage de ce projet est la récurrence des coûts pour le montage et le démontage de la structure.

Axe rues verdissement et parc

Planification des carrés d'arbre:

- Projet qui répond à plusieurs objectifs du plan stratégique
- Le désavantage de ce projet est la récurrence des coûts pour le montage, démontage et entretien de l'aménagement

Axe aménagement du milieu

Entrée de quartier:

- Complexité des processus administratifs
- Développement de compétence en gestion de projet
- Impossible de prendre en considération tous les souhaits

REVUE DE PRESSE

Pamplemousse de Mercier-Est

-Article du 6 mai 2016

<http://mercier-est.pamplemousse.ca/2016/05/exclusif-terrasse-collective-rue-hochelaga/>

Flambeau de l'est

Article du 19 mai 2016

<http://journalmetro.com/local/mercier-anjou/actualites/966068/la-rue-hochelaga-pourrait-avoir-son-premier-placottoir-cet-ete/>

Pamplemousse de Mercier-Est

-Article du 31 août 2016

<http://mercier-est.pamplemousse.ca/2016/08/remonter-le-temps-rue-hochelaga/>

Pamplemousse de Mercier-Est

-Article du 20 septembre 2016

<http://mercier-est.pamplemousse.ca/2016/09/imaginer-le-pole-culturel-de-mercier-est-dans-le-cadre-du-parking-day/>

Pamplemousse de Mercier-Est

- Article du 1 novembre 2016

<http://mercier-est.pamplemousse.ca/2016/11/habitat-iii-en-quatre-questions/>

Pamplemousse de Mercier-Est

- Article du 22 décembre 2016

<http://mercier-est.pamplemousse.ca/2016/12/6-actions-pour-revitaliser-hochelaga/>

Pamplemousse de Mercier-Est

- Article du 18 janvier 2017

<http://mercier-est.pamplemousse.ca/2017/01/entree-de-quartier-sous-loeil-des-citoyens/>

Bulletin Envîle Express

- Brève dans l'édition du 16 février 2017

<http://www.cremtl.qc.ca/actualites/2017/mercier-est-quand-verdissement-revitalisation-vont-pair>

Pamplemousse de Mercier-Est

- Article du 1er mars 2017

<http://mercier-est.pamplemousse.ca/2017/03/le-sesame-ouvrira-maintenant-le-samedi/>

Flambeau de l'Est

- Article du 6 mars 2017

<http://journalmetro.com/local/mercier-anjou/actualites/1099279/le-sesame-ouvrira-ses-portes-les-samedis/>

REVITALISATION URBAINE INTÉGRÉE

Plan d'action
2017-2018

DE MERCIER-EST

Montréal

Mercier
Hochelaga-Maisonneuve
Montréal

Solidarité
MERCIER-EST

Agir ensemble!
dans Mercier-Est

Facteurs de réussite	Objectifs	Actions 2017-2018
Communication et mobilisation	• Entretenir la mobilisation des citoyens et des partenaires sur les enjeux, les comités de travail et de gestion ; • Consolider les interactions et les mécanismes de travail avec l'arrondissement et la Ville de Montréal ; • Améliorer la promotion des activités et des réalisations.	• Faire du Plan Quartier vert actif et en santé un levier qui conduira à des investissements d'importance dans la zone de revitalisation en renforçant les actions déjà en cours ; • Développer un plan de communication de la RUI de Mercier-Est et le mettre en œuvre ; • Faire diverses représentations à l'arrondissement. • Documenter la démarche de revitalisation urbaine intégrée par un clip audio-visuel de 3 à 4 minutes • Documenter la réalisation de la place publique dans le stationnement de la Maison de la culture par la réalisation d'un vidéo de type « time lapse »
Gestion de projet et pérennisation des actions	• Accroître la transparence dans la gestion des projets ; • Optimiser les projets existants et à venir ; • Développer des outils de gestion de projets.	• Accroître les investissements (monétaires ou en services) en lien avec les priorités du nouveau Plan stratégique de revitalisation urbaine intégrée (RUI) de Mercier-Est et des autres plans. • Recherche de financements alternatifs • Expérimenter la politique d'achat et de gestion contractuelle • Expérimenter le gabarit d'entente de partenariat
Développement durable	• Considérer l'environnement bâti, l'écologie, le paysage, le tissu social et les enjeux locaux dans l'élaboration de projets selon un approche écosystémique, soit: ⇒ Développer des actions ayant le plus faible impact écologique et ce, tant au niveau global que local ; ⇒ Développement local: prioriser les projets ayant un impact positif sur l'économie et le développement local ; ⇒ Approche solidaire: Prioriser les projets pouvant servir de levier pour le développement social, global et local.	• Mettre en œuvre le projet « Revitalisons rue Hoche-laga »

AXE

DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET CULTUREL

**Renforcer le sentiment
d'appartenance
et l'identité au quartier**

→ Améliorer la diffusion de l'information
sur l'offre en sports, loisirs, culture et
activités sociocommunitaires*

→ Investir son quartier

Actions envisagées pour l'année 2017-2018:

- *Financer et supporter les initiatives du milieu (Alliance RUI)*
- *Élaborer un projet permettant de répondre à l'objectif « Favoriser l'accessibilité économique et physique à une alimentation saine »*
- *Faire une mini-étude de marché pour l'installation d'un kiosque maraîcher dans St-Victor*
- *Faire un sondage pour connaître les besoins en vue d'une mobilisation autour de l'action « Optimiser et développer l'accès à des équipements de sports, loisirs et culture et activités sociocommunitaires »*

AXE MOBILITÉ

Favoriser la fluidité des déplacements dans le quartier

→ Améliorer la desserte locale en transport collectif*

→ Augmenter les déplacements en transport actif

→ Sécuriser les déplacements en transport actif*

Actions envisagées pour l'année 2017-2018:

- *Supporter les initiatives du milieu*
- *Faire avancer les priorités du comité de mobilité active (COMAC)*
- *Créer des liens avec le Collectif en environnement de Mercier-Est*
- *Faire un bilan du plan Quartier vert actif et en santé*

AXE

RUES COMMERCIALES

Augmenter le dynamisme
des rues Hochelaga et
des Ormeaux

→ Mobiliser les commerçants et les
acteurs économiques

→ Embellir et aménager les rues
commerciales*

→ Soutenir les initiatives de
développement socio-économique
du quartier

Hochelaga

Actions envisagées pour l'année 2017-2018:

Travailler sur les dossiers prioritaires suivants:

- Organiser deux événements de promotion des rues commerciales
- Installer les carrés d'arbres (été 2017)
- Installer un panneau d'affichage (été 2017)
- Installer la 1er terrasse collective et son panneau d'affichage
- Installer les panneaux d'interprétation des placettes publiques et une plaque murale explicative de la fresque du Mini-Prix
- Planifier l'installation d'une deuxième terrasse collective pour l'été 2018

AXE

VERDISSEMENT ET PARCS



**Soutenir le développement
du pôle de la Promenade
Bellerive**

→ Bonifier les activités
sociocommunautaires,
récréatives et culturelles du pôle

→ Valoriser le développement
de l'économie locale du pôle

→ Moderniser les installations
du pôle (mobiliier, éclairage, jeux, etc.)*

**Limitier les îlots de chaleur
et préserver la canopée**

→ Préserver et augmenter
le couvert végétal

Actions envisagées pour l'année 2017-2018:

- *Supporter les initiatives du milieu (coop funéraire)*
- *Aménager les carrés d'arbres entre Baldwin et French*
- *Verdir la terrasse collective*



AXE

AMÉNAGEMENT DU MILIEU

Favoriser et contribuer
à la mise en œuvre des
actions du Quartier vert

→ Développer une stratégie de mise en œuvre avec l'arrondissement et les autres partenaires concernés

Favoriser l'intégration
harmonieuse des projets
d'aménagement et des
initiatives locales

→ Contribuer à la bonification des projets par la prise en compte des préoccupations du milieu

→ Préserver et augmenter le parc locatif abordable et de qualité*

→ Supporter des initiatives locales en aménagement et développement du territoire

Contribuer à la
revitalisation du
secteur de la Maison
de la Culture Mercier

→ Élaborer un concept de pôle culturel autour du secteur de la Maison de la Culture

Améliorer la cohabitation
avec les industries*

→ Consolider les mécanismes de rencontre entre les acteurs du milieu industriel et les citoyens

→ Limiter les nuisances liées aux activités industrielles

Actions envisagées pour l'année 2017-2018

Travailler sur le projet de revitalisation de l'entrée de quartier :

- *Gestion de projet*
- *Organiser l'inauguration de la place avec un comité*
- *Organiser deux événements pour animer la place publique*
- *Réaliser un vidéo de type « time lapse »*